

Management des hommes

Le manager dans l'entreprise mondialisée

Résumé

Sensibiliser les étudiants au rôle de manager : le management a une dimension stratégique, mais il n'existe aucune recette miracle pour l'exercer et notamment pour passer du statut d'expert à celui de manager. Les **tâches du manager consistent à structurer, mobiliser, associer et responsabiliser ses équipes** avec un type de management approprié à la situation.

Le management à distance doit **répondre** aux évolutions majeures que sont : le **télétravail, la rationalisation des structures** (fusion, mutualisation,...) **et l'optimisation des coûts**. Le manager devra face au pilotage à distance de plusieurs sites géographiques et assurer la gestion de **missions transversales** (par exemple : direction ou coordination de projet, pilotage d'un processus, etc.).

Intervenant

Alain Corbin, ingénieur chimiste (ENSCP), diplômé de l'IFP School a effectué l'essentiel de sa carrière au sein du groupe ExxonMobil. Il a occupé différents postes aussi bien techniques que managériaux en usine et au siège européen dans le domaine de la production, planning, qualité, logistique, projets et achats; Il a développé une expertise approfondie des achats industriels et de la négociation commerciale au niveau international. En 1999, participation active à la création d'une nouvelle société (JV ExxonMobil/Shell) dans le secteur des additifs pour lubrifiants. Expérience de management d'équipes internationales ainsi que de coaching de jeunes à l'intérieur et à l'extérieur de l'entreprise. Expatriation en Belgique et en Angleterre

Plan

Un bref historique

- Des bases incontournables : rôle et tâches du manager
- Les évolutions en cours

D'expert à manager

- Un changement d'identité professionnelle
- Les motivations pour devenir manager

Le manager

- Les quatre missions du manager
- Les styles de management
- La délégation
- Les erreurs à éviter

Les évolutions du management – des exemples pour illustrer les évolutions récentes

- Le management transversal
- Le management à distance
- Le management collaboratif
- Problématique manager/leader

Le management dans les TPE/PME

Conclusion - Une mission passionnante, des challenges multiples